



UNIVERSITAS
ADVENT
INDONESIA

RENCANA STRATEGIS

2022-2030

Tim Penyusun:

*Harman Malau, S.Th., S.E., M.M., Ph.D.; Yusran Timur Samuel, S.E., M.T.;
Pdt. Dr. Milton Thorman Pardosi, M.A.R.; Caroline V. Katemba, M.A.TESL., Ph.D.;
Harlyn Lindon Siagian, M.B.A., Ph.D.; Yunus Elon, S.Kep., Ners., M.S.N.;
Joshua H. L. Tobing, M.A., Ph.D.; Andrew Fernando Pakpahan, S.Si., M.T., Ph.D.;
Joan Yuliana Hutapea, SE., M.M.; Obaja Lumbanraja, S.Kom., M.Kom.*

Tim Editor:

*Joshua H. L. Tobing, M.A., Ph.D.; Dr. Hisar Pangaribuan, S.E., M.B.A., Ak., CA.;
Sindy Engka, S.E., M.M.*

Harman Malau, S.Th., S.E., M.M., Ph.D.; Yusran Timur Samuel, S.E., M.T.; Pdt. Dr. Milton Thorman Pardosi, M.A.R.; Caroline V. Katemba, M.A.TESL., Ph.D.; Harlyn Lindon Siagian, M.B.A., Ph.D.; Yunus Elon, S.Kep., Ners., M.S.N.; Joshua H. L. Tobing, M.A., Ph.D.; Andrew Fernando Pakpahan, S.Si., M.T., Ph.D.; Joan Yuliana Hutapea, SE., M.M.; Obaja Lumbanraja, S.Kom., M.Kom.

RENCANA STRATEGIS

Universitas Advent Indonesia
2022-2030

RENCANA STRATEGIS
Universitas Advent Indonesia
2022-2030

Printed and Published in Indonesia
Universitas Advent Indonesia
sekretaris.rektorat@unai.edu

Tim Penyusun:

1. Harman Malau, S.Th., S.E., M.M., Ph.D.
2. Yusran Timur Samuel, S.E., M.T.
3. Pdt. Dr. Milton Thorman Pardosi, M.A.R.
4. Caroline V. Katemba, M.A.TESL., Ph.D.
5. Harlyn Lindon Siagian, M.B.A., Ph.D.
6. Yunus Elon, S.Kep., Ners., M.S.N.
7. Joshua H. L. Tobing, M.A., Ph.D.
8. Andrew Fernando Pakpahan, S.Si., M.T., Ph.D.
9. Joan Yuliana Hutapea, SE., M.M.
10. Obaja Lumbanraja, S.Kom., M.Kom.

Tim Editor:

1. Joshua H. L. Tobing, M.A., Ph.D.
2. Dr. Hisar Pangaribuan, S.E., M.B.A., Ak., CA.
3. Sindy Engka, S.E., M.M.

Desain Sampul:

Obaja Lumbanraja, S.Kom., M.Kom.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada TUHAN kita Yesus Kristus atas rahmat dan kasih-Nya yang telah menuntun perjalanan Universitas Advent Indonesia (UNAI) sejak tahun 1949 hingga saat ini. Pada awal berdirinya, UNAI berada di suatu tempat dengan fasilitas yang sederhana. Namun dari tahun ke tahun UNAI terus berkembang, hingga saat ini menjadi satu Universitas yang memiliki 14 program studi dengan infrastruktur yang semakin baik serta didukung oleh civitas akademik yang profesional dan berkomitmen tinggi pada pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Dalam menjalankan visi dan misi UNAI, maka perlu disusun Rencana Strategi untuk pengembangan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Rencana Strategi ini menjadi arah perjalanan pengembangan UNAI mulai tahun 2022-2030. Secara ringkas strategi yang dimaksud adalah: pembukaan program-program studi baru, peningkatan akreditasi prodi-prodi dan universitas, peningkatan fasilitas-fasilitas atau infrastruktur yang akan mendukung pelaksanaan kegiatan Tri Dharma Perguruan di masing-masing prodi dan universitas, peningkatan kemampuan dosen, tenaga kependidikan dan tenaga penunjang kependidikan dalam pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta kemandirian dalam bidang keilmuan, pembelajaran, penelitian dan pembiayaan.

Diharapkan dengan adanya Rencana Strategi UNAI tahun 2022-2030 ini setiap rektorat, dekan, kaprodi, dosen, tenaga kependidikan, tenaga penunjang kependidikan, mahasiswa, alumni dan seluruh insan yang menjadi bagian UNAI akan fokus kepada capaian-capaian yang sudah dituangkan dalam Rencana Strategi ini. Namun, ini tidak menutup jika adanya kemungkinan pengembangan-pengembangan yang dirasa perlu untuk dilakukan dalam periode 2022-2030 meskipun belum tertuang dalam rencana Strategi 2022-2030 ini.

Dengan tiga “semangat” yaitu: *EVERYONE MUST BE SUCCESS, EXTRA MILE* dan *MUTUAL COOPERATION*, UNAI akan menjadi suatu universitas yang “reborn.” UNAI akan menjadi universitas yang unggul baik dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan pendidikan karakter dan rohani.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih kepada TIM Penyusun dan Editorial Rencana Strategi UNAI 2022-2030 yang telah bekerja keras sehingga Rencana Strategi UNAI Tahun 2022-2030 dapat diselesaikan dengan baik. Kiranya dengan pertolongan TUHAN, UNAI dapat melaksanakan Rencana Strategi ini dengan baik dalam periode 2022-2030.

Rektor Universitas Advent Indonesia

Pdt. Dr. Milton T. Pardosi, M.A.R.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
BAB II. FAKTA-FAKTA LINGKUNGAN	13
BAB III. PERMASALAHAN STRATEGIS	15
BAB IV. FALSAFAH, VISI, MISI DAN TUJUAN UNAI.....	18
BAB V. ANALISIS SWOT	23
BAB VI. SASARAN STRATEGIS	42
BAB VII. PETA STRATEGIS	51
BAB VIII. INDIKATOR KINERJA UTAMA DAN TARGET	61
BAB IX. PENUTUP	72